

KOMPETENCIJŲ UGDYMO PROGRAMOS TEIKIMO APRAŠAS
Mokymai „Projektų tvarumas: nuo teorijos iki paraiškos“

1. Programos lektorius(-iai):

Eil. Nr.	Vardas, pavardė	Pareigos	Patirtis (profesinė veikla, dėstomos programos ir kt.)
1.	Kristina Kontvainienė	Vyresnioji metodininkė	Metodinė veikla: - įgyvendintos stažuotės Klaipėdos regiono savivaldybių viešųjų bibliotekų specialistams pagal programą „Kultūros projektų rengimo ir valdymo pradmenys“. Projektinė veikla: - „Erasmus+“ suaugusiųjų švietimo mobilumo programos projektas „Naujos kompetencijos bibliotekininkams vystant neformalųjį suaugusiųjų švietimą“ – projekto vadovė (2024 m. – dabar). - „DI@Biblioteka: dirbtinio intelekto ir autorių teisių sąsajos bibliotekų kontekste“ – projekto vadovė (LKT, Programa: Autorių teisių ir gretutinių teisių apsauga 2024-5). - „Literatūrinis Kalėdų eglučių kiemelis: atrasti, pajauti, išgirsti“ – projekto vadovė (LATGA Kūrybinės veikos fondas). - „Pareiga suprasti – teisė naudoti: Lietuvos bibliotekų specialistų kvalifikacijos stiprinimas autorių ir gretutinių teisių srityje“ – projekto vadovė (LKT, Programa: Autorių teisių ir gretutinių teisių apsauga 2025-5).

2. Programos tikslas:

Ugdyti mokymų dalyvių gebėjimus integruoti tvarumo principus į projektų planavimą, įgyvendinimą ir vertinimą.

3. Programos uždaviniai:

- Pristatyti projektų tvarumo sampratą, jos raidą ir vaidmenį šiuolaikinėje projektinėje ir viešojo finansavimo praktikoje;
- Paaikškinti, kodėl tvarumas vertinamas kaip savarankiškas projekto kokybės kriterijus, o ne tik kaip projekto tęstinumo ar trukmės požymis;
- Pristatyti pagrindinius tvarumo principus (socialinį, ekonominį, finansinį ir aplinkosauginį) bei jų reikšmę projektuose;
- Supažindinti, kaip skirtingi tvarumo principai atsispindi projekto tiksluose, veiklose, rezultatuose ir poveikyje;
- Ugdyti mokymų dalyvių gebėjimą nuosekliai ir argumentuotai integruoti tvarumo elementus į projektų paraiškas.

4. Programos trukmė:

4 akad. val.

5. Tikslinė auditorija:

Klaipėdos ir Tauragės apskrityse veikiančių viešųjų bibliotekų specialistai

6. Maksimalus dalyvių skaičius: kontaktiniu ar nuotoliniu būdu – 15**7. Programos turinys ir apimtis:**

Eil. Nr.	Temų pavadinimai	Valandų skaičius	
		paskaitų	praktikumų
1.	Tvarumas: samprata ir reikšmė projektinėje veikloje: - tvarumo sąvokos kilmė ir raida projektų ir viešojo sektoriaus kontekste; - tvarumas kaip projektų kokybės kriterijus; - tvarumo ir projekto ilgaamžiškumo skirtumai: rezultatų tęstinumas ir ilgalaikė kuriama vertė; - tvarumo reikšmė šiuolaikinėje projektinėje veikloje.	30 min	15 min diskusija/klausimai
2.	Pagrindiniai tvarumo principai: - socialinis tvarumas: poveikis bendruomenėms, tikslinėms grupėms, socialinė vertė; - ekonominis ir finansinis tvarumas: projekto finansinis gyvybingumas, racionalus išteklių naudojimas, veiklų tęstinumo galimybės pasibaigus finansavimui; - aplinkosauginis tvarumas: poveikis aplinkai, išteklių taupymas, aplinkai draugiškų sprendimų taikymas projekto veiklose.	30 min	15 min diskusija/klausimai
3.	Tvarumo principų taikymas projektų paraiškose: - tvarumo integravimas į projekto tikslus ir veiklas; - rezultatų ir poveikio tvarumo pagrindimas; - dažniausios tvarumo aprašymo klaidos projektų paraiškose.	25 min	20 min atvejo analizė
4.	Tvarumo vertinimas ir matavimas projektinėje veikloje: - tvarumo rodikliai: kokie kriterijai leidžia įvertinti socialinį, ekonominį, organizacinį ir aplinkosauginį poveikį; - įrankiai ir metodai tvarumo stebėsenai (pvz., rezultatų indikatoriai, stebėsenos planai, grįžtamojo ryšio mechanizmai); - tvarumo rizikų identifikavimas ir valdymas; - kaip projekto rezultatus paversti ilgalaikė nauda bendruomenei ir organizacijai. Praktinė užduotis: dalyviai analizuoja pasirinkto projekto tvarumą, identifikuodami rodiklius, rizikas ir priemones, leidžiančias projekto rezultatus paversti ilgalaikė verte bendruomenei ir organizacijai.	15 min	30 min Kūrybinė–interaktyvi užduotis „Projekto tvarumo žemėlapis“
IŠ VISO:		4 akad. val.	

8. Metodai:

Eil. Nr.	Metodo tipas (pasyvus / aktyvus)	Metodo pavadinimas	Pastabos
1.	Pasyvus	Paskaita	Naudojamas struktūruotas teorinės medžiagos pateikimas, pagrindinių sąvokų ir principų aiškinimas, remiantis mokslinė ir metodine literatūra.
2.	Pasyvus	Atvejų analizė	Taikoma apibendrintų projektų paraiškų modelių ir tipinių situacijų analizė, padedanti atpažinti tvarumo aspektų taikymą projektinėje veikloje.

9. Priemonės (mokymo ir mokymosi medžiaga):

Eil. Nr.	Priemonės pavadinimas	Priemonės paskirtis
1.	Skaidrės	Teorinės medžiagos pateikimas,
2.	Projektų paraiškų pavyzdžiai	Tvarumo taikymo iliustravimas

10. Mokymų metu ugdomos kompetencijos:

Kompetencijos	Pažymėti X	Pastabos (rekomenduojama detaliau įvardinti kokias kompetencijas įgis asmuo baigęs programą)
Bendrosios kompetencijos	X	Analitinis ir sisteminis mąstymas
Specialiosios kompetencijos	X	Tvarumo principų taikymas projektų rengime
Profesinės kompetencijos	X	Projektų paraiškų kokybės gerinimas
Kita (jei netiko aukščiau pateiktos kompetencijos)		

11. Literatūros šaltinių sąrašas:

- United Nations. Our Common Future (Brundtland Report). Prieiga per internetą: <https://sustainabledevelopment.un.org/content/documents/5987our-common-future.pdf>;
- European Commission. Project Cycle Management Guidelines. Prieiga per internetą: <https://www.iwlearn.net/documents/28641>
- OECD. Applying Sustainability Principles to Public Sector Projects. Prieiga per internetą: https://www.oecd.org/en/publications/policy-coherence-for-sustainable-development-2018_9789264301061-en/full-report/component-6.html
- United Nations. Transforming our World: the 2030 Agenda for Sustainable Development. Prieiga per internetą: <https://sdgs.un.org/2030agenda>
- Lietuvos kultūros taryba. Projektų vertinimo kriterijų aprašai ir metodinės rekomendacijos. Prieiga per internetą: <https://www.ltkt.lt/organizacijos/gaires>
- Kusek, J. Z., Rist, R. C. Ten Steps to a Results-Based Monitoring and Evaluation System. Prieiga per internetą: <https://openknowledge.worldbank.org/server/api/core/bitstreams/f87d81cf-54e9-5a35-ab9e-dc24fc61f85a/content>

- Lietuvos kultūros taryba. Projektų vertinimo kriterijų aprašai ir metodinės rekomendacijos. Prieiga per internetą: <https://www.ltk.lt/ckeditor/fileman/Uploads/2025%20konkursai/Prioritetai%20ir%20kriterijai/Sritys.pdf>
- Creative shifts Empowering culture for sustainable living. Prieiga per internetą: <https://op.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/043230ba-d250-11f0-8da2-01aa75ed71a1>
- Žičkienė S., Guogis A., Gudelis D. Darnaus vystymosi teorinė samprata ir jos praktinė reikšmė. Tiltai, 2019, Nr. 1, p. 108–123.
- International Institute for Sustainable Development (IISD). Sustainable Development. IISD, 2022. Prieiga per internetą: https://www.iisd.org/articles/deep-dive/pathways-sustainable-cities?gad_campaignid=21391841250
- Swiss State Secretariat for Economic Affairs (SECO). *Focus on Increasing Project Sustainability: Results of an External Review on Project Sustainability* (2019). Prieiga per internetą: <https://www.seco-cooperation.admin.ch/dam/de/sd-web/OhVM6hQNvIpe/sustainability-review-2019.pdf>
- Lietuvos kino centras. Tvarumo gairės ir principai Lietuvos kino centro finansuotų projektų ir veiklų vykdytojams (2021). Prieiga per internetą: <https://www.lkc.lt/finansavimas/tvarumo-gaires-ir-principai-lietuvos-kino-centro-finansuotu-projektu-ir-veiklu-vykdytojams#:~:text=Tvarumas%20%28ang.praktika%20bei%20veiklos%20kokyb%C4%97s%20vadyba>
- Lietuvos Respublikos finansų ministerija. Vertinimo metodinių gairių praktinis vadovas (2018). Prieiga per internetą: <https://finmin.lrv.lt/public/canonical/1753778920/25360/Vertinimo%20metodini%C5%B3%20gairi%C5%B3%20praktinis%20vadovas.pdf>

12. Siūlomi programos vertinimo ekspertai:

Eil. Nr.	Vardas, pavardė	Atstovaujamos institucijos, organizacijos pavadinimas	Pareigos
1.	Raimonda Gvozdienė	Panevėžio apskrities Gabrielės Petkevičaitės-Bitės viešoji biblioteka	Projektų valdymo specialistė
2.	Daiva Nakrošienė	Klaipėdos apskrities Ievos Simonaitytės viešoji biblioteka	Kultūros programų vadovė

Programą parengė:

Kristina Kontvainienė
Vyresnioji metodininkė
Regiono bibliotekų ir kultūros vadybos skyrius